

CONTRATTO DI CONSULENZA IN MATERIA DI SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

TRA

** _____ **, con sede legale in _____,
via _____, codice fiscale _____,
partita IVA _____, iscritta al Registro delle Imprese di
_____ al n. _____, in persona di
_____, in qualità di _____, munito dei
necessari poteri di firma, di seguito denominata ***"Committente"***,

e

** _____ **, con sede in _____, via
_____, codice fiscale _____, partita
IVA _____, eventualmente iscritta all'Albo/Registro professionale
_____ al n. _____, in persona di
_____, in qualità di _____, di seguito
denominata ***"Consulente"***.

Il Committente e il Consulente sono congiuntamente denominate le ***"Parti"***.

PREMESSE

a) Il Committente svolge la seguente attività:

b) Il Committente intende analizzare, migliorare e/o ottimizzare alcuni processi della propria catena di fornitura, con particolare riferimento a:

c) Il Consulente dichiara di possedere esperienza e competenze in materia di supply chain management, approvvigionamenti, logistica, gestione delle scorte, sistemi informativi e/o processi aziendali, come meglio specificato di seguito:

d) Le Parti intendono disciplinare le attività di consulenza oggetto del presente contratto.

Le premesse e gli eventuali allegati costituiscono parte integrante del presente contratto.

Tutto ciò premesso, si conviene e si stipula quanto segue.

Articolo 1 – Oggetto del contratto

1. Il Committente conferisce al Consulente, che accetta, un incarico di consulenza professionale in materia di supply chain management, da svolgersi in autonomia e senza vincolo di subordinazione.

2. Le attività oggetto dell'incarico comprenderanno, secondo quanto selezionato e dettagliato dalle Parti:

- ☐ analisi dei processi di approvvigionamento;
- ☐ analisi dei processi di stoccaggio, movimentazione e distribuzione;
- ☐ mappatura della supply chain esistente;
- ☐ analisi della pianificazione della domanda e degli approvvigionamenti;
- ☐ analisi e ottimizzazione dei livelli di scorta;
- ☐ analisi e riduzione dei tempi di approvvigionamento e dei lead time;
- ☐ analisi e ottimizzazione dei trasporti e della rete logistica;
- ☐ progettazione o revisione dei flussi logistici e operativi;
- ☐ analisi e revisione dei processi di gestione dei fornitori;
- ☐ supporto nella valutazione o selezione di fornitori, operatori logistici o provider 3PL/4PL;
- ☐ supporto nella negoziazione con fornitori e operatori logistici, senza potere di rappresentanza del Committente salvo specifico incarico scritto;
- ☐ supporto alla configurazione o implementazione di sistemi ERP, WMS, TMS, APS o altri sistemi informativi connessi alla supply chain;
- ☐ supporto alle attività di implementazione, change management e go-live;
- ☐ formazione del personale del Committente;
- ☐ predisposizione di report, analisi, procedure, modelli e raccomandazioni operative;
- ☐ attività di follow-up e monitoraggio;

☐ ulteriori attività:

3. Le attività saranno svolte con riferimento al seguente perimetro organizzativo e operativo:

4. I risultati documentali e le consegne previste sono i seguenti:

N.	Deliverable / attività	Termine previsto	Modalità di consegna
---	---	---	---
1			
2			
3			
4			

5. Salvo quanto eventualmente previsto per specifiche attività o KPI concordati per iscritto, l'incarico costituisce un'obbligazione di mezzi. Il Consulente si impegna pertanto a svolgere l'attività con diligenza professionale e secondo le regole dell'arte, senza garantire risultati economici o operativi dipendenti anche da decisioni del Committente, da comportamenti di fornitori o terzi, da condizioni di mercato o da altri fattori esterni.

6. Eventuali attività non comprese nell'oggetto del presente contratto dovranno essere concordate per iscritto, anche con riferimento a tempi e compensi.

Articolo 2 – Durata e cronoprogramma

1. Il presente contratto decorre dal ____/____/____ e avrà durata fino al ____/____/____.

oppure

Il presente contratto avrà durata di _____ decorrente da _____.

2. Le attività saranno articolate, ove applicabile, nelle seguenti fasi:

Fase	Descrizione	Periodo previsto
---	---	---
Analisi preliminare		
Mappatura e diagnosi		
Progettazione delle soluzioni		
Implementazione		
Formazione		

| Follow-up | _____ | _____ |

3. Eventuali proroghe o modifiche del cronoprogramma dovranno essere concordate per iscritto.

4. Il contratto:

☐ non prevede rinnovo automatico;

☐ potrà essere prorogato mediante accordo scritto tra le Parti;

☐ si rinnoverà per _____, salvo disdetta da comunicarsi con un preavviso di _____.

Articolo 3 – Modalità di esecuzione

1. Il Consulente organizzerà autonomamente le attività, coordinandosi con il Committente per quanto necessario allo svolgimento dell'incarico.

2. Le prestazioni saranno svolte:

☐ presso la sede o le sedi del Committente;

☐ da remoto;

☐ presso sedi di fornitori, operatori logistici o altri terzi autorizzati;

☐ secondo modalità miste;

☐ altro:

3. Il referente del Committente sarà:

Nome e cognome: _____

Qualifica: _____

E-mail: _____

Telefono: _____

4. Il referente del Consulente sarà:

Nome e cognome: _____

Qualifica: _____

E-mail: _____

Telefono: _____

5. Il Committente consentirà al Consulente, nei limiti necessari all'incarico, l'accesso alle strutture, ai processi, ai dati e ai sistemi aziendali indicati di seguito:

6. Gli accessi ai sistemi informatici saranno effettuati secondo le procedure e le autorizzazioni del Committente. Il Consulente utilizzerà le credenziali eventualmente assegnate esclusivamente per le finalità del presente contratto e non le renderà disponibili a soggetti non autorizzati.

7. Il Consulente si coordinerà con gli altri consulenti, fornitori o operatori indicati dal Committente, fermo restando che ciascuna Parte resterà responsabile delle proprie attività.

Articolo 4 – Compenso, fatturazione e pagamenti

1. Per le attività oggetto del presente contratto, il Committente corrisponderà al Consulente il seguente compenso:

☐ **Compenso a progetto:** euro _____ oltre IVA, se dovuta.

☐ **Compenso a tempo:**

- euro _____ per giornata;

- euro _____ per ora;

- numero massimo previsto di giornate/ore: _____.

☐ **Compenso misto:**

- componente fissa: euro _____ oltre IVA, se dovuta;

- componente variabile: _____.

☐ **Success fee o compenso collegato a KPI**, secondo quanto previsto dall'Allegato _____.

2. Il compenso sarà fatturato secondo le seguenti modalità:

☐ acconto di euro _____ alla sottoscrizione del contratto;

☐ fatturazione mensile delle attività svolte;

☐ fatturazione al raggiungimento delle seguenti fasi:

☐ saldo alla consegna/approvazione dei deliverable indicati all'articolo 1;

☐ altra modalità:

3. Le fatture saranno pagate mediante bonifico bancario sul seguente conto:

Intestatario: _____

Banca: _____

IBAN: _____

BIC/SWIFT: _____

entro _____ giorni dalla data di ricevimento della fattura.

4. In caso di ritardo nei pagamenti, saranno applicabili gli interessi di mora nella misura prevista dalla disciplina applicabile, fatto salvo ogni ulteriore diritto spettante al Consulente.

5. Il compenso è da intendersi:

☐ comprensivo delle spese ordinarie del Consulente;

☐ oltre alle spese documentate e previamente autorizzate dal Committente.

6. Le spese di viaggio, trasferta, vitto e alloggio saranno rimborsate:

☐ previa autorizzazione del Committente;

☐ nei limiti massimi di euro _____ per
_____;

☐ secondo la seguente disciplina:

Il rimborso sarà effettuato a fronte della presentazione della relativa documentazione.

7. Alle prestazioni si applicherà il trattamento IVA e fiscale previsto dalla normativa applicabile e dal regime del Consulente. L'IVA, se dovuta, sarà applicata in fattura.

Articolo 5 – Obblighi del Consulente

1. Il Consulente si impegna a:

a) svolgere le attività con diligenza professionale, competenza e autonomia organizzativa;

- b) rispettare il perimetro, le fasi e i tempi concordati, salvo ritardi o impedimenti non imputabili al Consulente;
- c) utilizzare personale qualificato e adeguato alle attività affidate;
- d) informare tempestivamente il Committente di criticità, rischi, ritardi e circostanze che possano incidere sull'esecuzione dell'incarico;
- e) fornire report e deliverable previsti dal presente contratto;
- f) utilizzare le informazioni e gli accessi ricevuti esclusivamente per lo svolgimento dell'incarico;
- g) rispettare le procedure del Committente relative all'accesso ai locali, ai sistemi informatici e alle informazioni aziendali;
- h) rispettare la normativa applicabile alle attività svolte, inclusi gli obblighi di riservatezza e di protezione dei dati personali, ove pertinenti;
- i) non assumere impegni o obbligazioni in nome e per conto del Committente senza specifico potere scritto.

2. Il Consulente potrà avvalersi di collaboratori o sub-consulenti:

- ☐ senza necessità di autorizzazione preventiva, restando responsabile del loro operato;
- ☐ esclusivamente previa autorizzazione scritta del Committente;
- ☐ secondo le seguenti condizioni:

3. Il Consulente comunicherà al Committente eventuali situazioni di conflitto di interessi conosciute o sopravvenute che possano incidere sull'esecuzione dell'incarico.

Articolo 6 – Obblighi del Committente

1. Il Committente si impegna a:

- a) fornire tempestivamente al Consulente le informazioni, i dati, i documenti e gli accessi necessari;
- b) mettere a disposizione, per quanto necessario, le proprie risorse interne;

- c) designare un referente di progetto;
- d) collaborare alla raccolta dei dati e alla verifica delle informazioni;
- e) esaminare e validare, ove richiesto, le proposte e i deliverable;
- f) comunicare tempestivamente eventuali contestazioni o richieste di modifica;
- g) pagare il compenso e rimborsare le spese secondo quanto previsto dall'articolo 4.

2. Il Committente è responsabile della completezza, correttezza e tempestività dei dati e delle informazioni forniti al Consulente.

3. Qualora il Committente non fornisca dati, accessi, autorizzazioni o collaborazione necessari, i termini di esecuzione saranno prorogati per un periodo corrispondente al ritardo, salvo diverso accordo scritto.

Articolo 7 – Proprietà intellettuale e risultati

1. I report, le analisi, i modelli di processo, i disegni di flusso, le procedure, i manuali e gli altri deliverable realizzati specificamente per il Committente nell'ambito del presente contratto saranno:

☐ di proprietà del Committente, una volta corrisposto integralmente il compenso relativo;

☐ concessi al Committente in licenza d'uso, secondo i seguenti limiti:

☐ disciplinati secondo quanto previsto dall'Allegato _____.

2. Restano di titolarità del Consulente, salvo diverso accordo scritto, i metodi, il know-how generico, gli strumenti standard, i modelli, le metodologie e le conoscenze sviluppate o utilizzate dal Consulente indipendentemente dal presente incarico.

3. Il Consulente concede al Committente, ove necessario, una licenza d'uso dei propri strumenti e metodologie incorporati nei deliverable, limitatamente alle esigenze interne del Committente e senza diritto di cessione o commercializzazione a terzi, salvo diverso accordo scritto.

4. Il Committente non potrà utilizzare i risultati per finalità diverse da quelle connesse alla propria attività, né modificarli o attribuirli a terzi in modo tale da alterarne il significato, salvo accordo scritto.

5. Restano salvi i diritti di terzi relativi a software, banche dati, materiali o strumenti da essi forniti.

Articolo 8 – Riservatezza e protezione dei dati personali

1. Il Consulente si impegna a mantenere riservate tutte le informazioni acquisite nell'ambito del rapporto, incluse, a titolo esemplificativo, informazioni relative a:

- fornitori e clienti;
- prezzi, costi, margini e condizioni commerciali;
- processi produttivi, logistici e organizzativi;
- livelli di scorta e dati previsionali;
- sistemi informatici e configurazioni;
- documenti, report, procedure e strategie aziendali.

2. Le informazioni riservate potranno essere utilizzate esclusivamente per l'esecuzione del presente contratto e non potranno essere divulgate a terzi, salvo quanto necessario per l'incarico e previa autorizzazione del Committente, oppure quando la divulgazione sia imposta dalla legge.

3. L'obbligo di riservatezza resterà efficace per tutta la durata del contratto e per il periodo di _____ successivo alla sua cessazione.

4. Alla cessazione del contratto, il Consulente restituirà o cancellerà, secondo le istruzioni del Committente, la documentazione e le informazioni riservate ricevute, salvo quanto necessario per obblighi di legge o per documentare le attività svolte.

5. Qualora, nello svolgimento dell'incarico, il Consulente tratti dati personali per conto del Committente, le Parti disciplineranno tale trattamento secondo la normativa applicabile in materia di protezione dei dati personali.

6. Ove necessario in relazione alle attività svolte, il Consulente sarà nominato responsabile del trattamento mediante separato atto o apposito allegato, contenente le relative istruzioni.

Articolo 9 – Responsabilità e limitazioni

1. Il Consulente risponderà dei danni direttamente causati al Committente da dolo, colpa o violazione degli obblighi assunti con il presente contratto, nei limiti previsti dalla legge e dal presente articolo.

2. Il Consulente non garantisce il conseguimento di specifici risultati economici o operativi, salvo quelli espressamente qualificati come risultati concordati per iscritto.

3. Il Consulente non sarà responsabile per ritardi, errori o danni derivanti da:

- a) dati o informazioni inesatti, incompleti o tardivamente forniti dal Committente;
- b) mancata collaborazione del Committente;
- c) decisioni adottate dal Committente in difformità dalle raccomandazioni ricevute;
- d) condotte o inadempimenti di fornitori, operatori logistici, partner commerciali o altri terzi;
- e) variazioni delle condizioni di mercato o altri fattori esterni non controllabili dal Consulente.

4. Eventuali limitazioni quantitative della responsabilità del Consulente saranno applicabili come segue:

- ☐ non sono previste limitazioni ulteriori rispetto a quelle di legge;
- ☐ la responsabilità complessiva del Consulente, salvo i casi inderogabili di legge, sarà limitata a euro _____;
- ☐ la responsabilità complessiva del Consulente, salvo i casi inderogabili di legge, sarà limitata all'importo dei compensi corrisposti dal Committente nei _____ mesi precedenti l'evento dannoso.

5. Il Committente manterrà la responsabilità delle decisioni aziendali, operative e commerciali adottate sulla base delle analisi o delle raccomandazioni del Consulente.

Articolo 10 – Penali e incentivi

Le Parti stabiliscono quanto segue:

- ☐ Non sono previste penali né incentivi.
- ☐ In caso di ritardo imputabile al Consulente nell'esecuzione della seguente attività critica:

sarà applicata una penale pari a euro _____ per ogni _____, fino a un massimo di euro _____.

- ☐ È previsto un bonus o compenso variabile collegato ai seguenti KPI:

La baseline, la metodologia di misurazione, il periodo di riferimento e i fattori esogeni da

considerare saranno quelli indicati nell'Allegato _____.

Articolo 11 – Recesso, sospensione e risoluzione

1. Ciascuna Parte potrà recedere anticipatamente dal contratto mediante comunicazione scritta con un preavviso di _____ giorni.

2. In caso di recesso, il Committente corrisponderà al Consulente:

a) i compensi maturati per le attività eseguite fino alla data di efficacia del recesso;

b) le spese previamente autorizzate e documentate;

c) il seguente eventuale importo compensativo:

3. Il Consulente potrà sospendere le attività, previa comunicazione scritta, qualora il Committente non fornisca dati, accessi, autorizzazioni o collaborazione indispensabili per l'esecuzione dell'incarico.

4. La sospensione potrà inoltre essere disposta in caso di mancato pagamento di somme scadute, previa richiesta scritta di pagamento e decorso del termine di _____ giorni dalla ricezione della richiesta.

5. Ciascuna Parte potrà chiedere la risoluzione del contratto in caso di grave inadempimento dell'altra Parte, secondo la disciplina applicabile.

6. Ai sensi dell'articolo 1456 del Codice Civile, il contratto potrà essere risolto di diritto mediante comunicazione scritta della Parte interessata qualora si verifichi uno dei seguenti inadempimenti:

a) mancato pagamento del compenso, decorso il termine di cui al comma 4;

b) grave violazione degli obblighi di riservatezza;

c) utilizzo non autorizzato di dati, informazioni, sistemi o documenti;

d) affidamento di attività a terzi in violazione dell'articolo 5;

e) dichiarazione o permanenza di un conflitto di interessi incompatibile con l'incarico;

f) grave e non rimediato inadempimento degli obblighi contrattuali.

7. In caso di cessazione del contratto, per qualsiasi causa, le Parti regoleranno i compensi

maturati e il Consulente consegnerà al Committente i deliverable completati fino alla data di cessazione, nei limiti dei pagamenti dovuti.

Articolo 12 – Legge applicabile e foro competente

1. Il presente contratto è regolato dalla legge italiana.
2. Per ogni controversia relativa all'interpretazione, esecuzione, validità o cessazione del presente contratto sarà competente in via esclusiva il Foro di _____, salvo diversa competenza inderogabile prevista dalla legge.

Articolo 13 – Disposizioni finali

1. Il presente contratto e i suoi allegati costituiscono l'intero accordo tra le Parti in relazione al suo oggetto e sostituiscono eventuali precedenti intese, scritte o orali, aventi il medesimo oggetto.
2. Ogni modifica o integrazione del presente contratto dovrà risultare da atto scritto sottoscritto da entrambe le Parti.
3. Il presente contratto non potrà essere ceduto, in tutto o in parte, senza il preventivo consenso scritto dell'altra Parte.
4. Il Consulente non potrà subappaltare o affidare a terzi, in tutto o in parte, le attività oggetto del contratto se non nei limiti previsti dall'articolo 5.
5. L'eventuale invalidità o inefficacia di una disposizione del presente contratto non comporterà l'invalidità o inefficacia delle restanti disposizioni.
6. Le comunicazioni relative al presente contratto saranno effettuate ai seguenti indirizzi:

****Per il Committente****

E-mail: _____

PEC: _____

****Per il Consulente****

E-mail: _____

PEC: _____

7. Gli allegati eventualmente sottoscritti dalle Parti costituiscono parte integrante del presente contratto.

ALLEGATI

- ☐ Allegato A – Piano di progetto e cronoprogramma;
- ☐ Allegato B – Specifiche tecniche e deliverable;
- ☐ Allegato C – KPI, baseline e criteri di misurazione;
- ☐ Allegato D – Condizioni economiche e rimborsi spese;
- ☐ Allegato E – Accordo di riservatezza;
- ☐ Allegato F – Accordo o atto relativo al trattamento dei dati personali;
- ☐ Allegato G – Ulteriore documento:

Luogo _____, data ____/____/____

IL COMMITTENTE

Denominazione: _____

Nome e qualifica del firmatario:

Firma:

Timbro, se previsto:

IL CONSULENTE

Denominazione/Nome: _____

Nome e qualifica del firmatario:

Firma:

Timbro, se previsto:
